

TỔNG CÔNG TY XI MĂNG VIỆT NAM  
VIETNAM NATIONAL CEMENT  
CORPORATION  
CÔNG TY CP VICEM VLXD ĐÀ NẴNG  
DANANG BUILDING MATERIAL VICEM  
JOINT STOCK COMPANY

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc  
Independence – Freedom – Happiness

Số: /DXV-GĐ  
No.: /DXV-GD

Đà Nẵng, ngày tháng năm 2025  
Da Nang, day month 2025

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ SXKD NĂM 2024**  
**VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**  
**REPORT**  
**ON THE 2024 BUSINESS AND PRODUCTION PERFORMANCE**  
**RESULTS**  
**AND THE 2025 BUSINESS AND PRODUCTION PLAN**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần  
Vicem Vật liệu xây dựng Đà Nẵng  
To: General Meeting of Shareholders of  
Danang Building Material Vicem Joint Stock Company

**Phần thứ nhất**  
**THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024**  
**First part**  
**IMPLEMENTING THE 2024 BUSINESS AND PRODUCTION PLAN**

**I. Tình hình hoạt động:**

**Operational position**

Công ty CP Vicem Vật liệu Xây dựng Đà Nẵng là đơn vị thành viên trực thuộc VICEM nắm giữ cổ phần chi phối, có chức năng nhiệm vụ kinh doanh các loại xi măng của các đơn vị trực thuộc VICEM, sản xuất kinh doanh vỏ bao xi măng và gạch tuynel. Trong năm 2024 Công ty triển khai nhiệm vụ sản xuất kinh doanh với những đặc điểm tình hình như sau:

Danang Building Material Vicem Joint Stock Company is a member unit of VICEM holding controlling shares, with the function and task of trading cement from VICEM's affiliated units, producing and trading cement bags and tunnel bricks. During 2024, the Company has deployed its production and business tasks with the following characteristics and situations:

**1. Về tình hình kinh tế xã hội**

**Regarding socio-economic situation**

Năm 2024 kinh tế đất nước tiếp tục đạt nhiều kết quả quan trọng, GDP đạt mức tăng trưởng 7,09%, kinh tế vĩ mô cơ bản ổn định, lạm phát được kiểm soát, các cân đối lớn được bảo đảm. Tuy nhiên, nền kinh tế vẫn còn nhiều khó khăn, thách thức, chịu “tác động tiêu cực kép” từ những yếu tố bất lợi bên ngoài và những hạn chế, bất cập bên trong, thị trường bất động sản chưa phục hồi, các dự án đầu tư chậm giải ngân đã ảnh hưởng trực tiếp đến ngành VLXD, doanh số bán ra của các sản phẩm VLXD tiếp tục giảm sâu. Nguồn cung xi măng trong nước tăng cao so với cầu, xuất khẩu giảm, vì vậy khiến thị trường xi măng trong nước ngày càng cạnh tranh khốc liệt.

In 2024, the country's economy continued to gain various important achievements, such as GDP growth reached 7.09%, the macro economy was fundamentally stable, the inflation was under control, and major balances were ensured. However, the economy still faced many difficulties and challenges, enduring "double negative impacts" from unfavorable external factors and internal limitations, shortcomings. The real estate market has not been recovered, the slow disbursement of investment projects has made direct impacts on the construction materials industry, with sales of construction materials products continuing to decrease sharply. The domestic cement supply was higher than demand, exports decreased, resulting in increasingly fierce competition in the domestic cement market

## **2. Về thuận lợi, khó khăn đối hoạt động SXKD của Công ty**

### **Regarding advantages and difficulties for the Company's production and business**

Trong năm 2024, Công ty đã triển khai nhiệm vụ sản xuất kinh doanh với những thuận lợi, khó khăn như sau:

In 2024, the Company has implemented its production and business tasks with the following advantages and difficulties:

- **Thuận lợi:**

- Advantages:**

- Công ty tiếp tục nhận được sự giúp đỡ, chỉ đạo sát sao của Tổng công ty Xi măng Việt Nam và sự hỗ trợ của các Công ty thành viên trong Vicem.

The company continued receiving support and close guidance from Vietnam National Cement Corporation and assistance from member companies within Vicem.

- Được sự giúp đỡ của các đơn vị thành viên Vicem trong việc hỗ trợ tiêu thụ vỏ bao xi măng.

Received support from member units within Vicem in assisting with the consumption of cement bags.

- **Khó khăn:**

- Difficulties:**

- Kinh doanh xi măng:

Cement business:

- + Nguồn cung xi măng vượt xa so với cầu, trong khi tiêu thụ xi măng tại thị trường nội địa chưa có nhiều dấu hiệu khả quan.

Cement supply far exceeds demand, while cement consumption in the domestic market has shown few positive signs.

+ Thị trường bất động sản trầm lắng tác động trực tiếp ngành vật liệu xây dựng, khiến cho hoạt động các doanh nghiệp sản xuất kinh doanh xi măng gặp khó.

The sluggish real estate market made direct impacts on the construction materials industry, causing difficulties to the operations of cement production and trading enterprises.

- Về Gạch:

Regarding Bricks:

+ Nhu cầu tiêu thụ gạch giảm mạnh, các đơn vị sản xuất gạch đứng trước áp lực phải tiêu thụ sản phẩm sản xuất ra do tồn kho cao, nhiều đơn vị phải dừng lò nung/giảm năng suất chạy lò.

The demand for consumption of bricks has decreased sharply, brick manufacturers were subject to pressure of selling their products due to high inventory level, many manufacturers had to shut down kilns/reduce kiln productivity.

+ Xu hướng sử dụng gạch không trong các công trình xây dựng gia tăng, đặc biệt các công trình xây dựng có vốn đầu tư công (sử dụng 100% gạch không nung trong thi công xây dựng).

The trend of using unburnt bricks in construction projects increased, especially in construction projects with public investment capital (using 100% unburnt bricks in construction).

+ Giá nguyên nhiên vật liệu đầu vào sản xuất gạch, đặc biệt là giá than vẫn duy trì ở mức cao, nguồn cung đất sét cho sản xuất gạch ngày càng khan hiếm.

The price of input raw materials for brick production, especially coal, remained high, while the supply of clay for brick production was increasingly scarce.

- Về vỏ bao: Thị trường vỏ bao nội địa tiếp tục chịu áp lực cạnh tranh gay gắt do dư thừa năng lực sản xuất trong khi nhu cầu xi măng bao nội địa ngày càng giảm, cùng với xu hướng chuyển dịch cơ cấu sản phẩm của thị trường từ sử dụng xi măng bao KPK truyền thống sang xi măng bao giá rẻ như vỏ bao PP, PK,... đồng thời tăng sử dụng xi măng rời, giảm xi măng bao đã ảnh hưởng rất lớn đến tình hình tiêu thụ vỏ bao xi măng KPK của Công ty.

Regarding cement bags: The domestic bag market continued to be subject fierce competitive pressure due to excess production capacity while the demand for domestic bag cement was decreasing, along with the trend of shifting the market's product structure from using cement in traditional KPK bag to cement in cheap bag such as PP, PK bags, etc., and also increasing the use of bulk cement and reducing packaged cement, which has significantly affected the consumption of the Company's KPK cement bags.

## II. Tổng quan về kết quả SXKD:

### Overview of business and production performance:

#### 1. Kết quả hoạt động kinh sản xuất doanh năm 2024

##### Business and production performance in 2024

TT	Chỉ tiêu	ĐV tính	NQ ĐHCĐ 2024	TH năm 2024	TH năm 2023	% hoàn thành NQĐHCĐ 2024	So sánh với năm 2023 (%)
No.	Items	Unit	Resolution of the 2024 GMS	Implemented in 2024	Implemented in 2023	% completion of the Resolution of the 2024 GMS	Compared to 2023 (%)
1	<b>Sản lượng tiêu thụ Consumption output</b>						
	Xi măng Cement	Tấn Ton	48,000	46,562	43,373	97.00	107.35
	Vỏ bao xi măng Cement bag	1000 cái 1000 bags	16,800	15,662	15,097	93.23	103.74
	Gạch nung Burnt brick	1000 viên 1000 bricks	26,900	26,282	23,630	97.70	111.22
2	<b>Tổng doanh thu và thu nhập khác Total revenue and other income</b>	<b>Tr.đ Million VND</b>	<b>194,497</b>	<b>180,172</b>	<b>174,106</b>	<b>92.63</b>	<b>103.48</b>
3	<b>Nộp Ngân sách Payment to State budget</b>	<b>Tr.đ Million VND</b>	<b>4,552</b>	<b>2,022</b>	<b>2,446</b>	<b>44.42</b>	<b>82.67</b>
4	<b>Lợi nhuận Profit</b>	<b>Tr.đ Million VND</b>	<b>-5,865</b>	<b>-5,661</b>	<b>-8,331</b>		
5	<b>Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn CSH Profit after tax/Owner's equity</b>	<b>%</b>	<b>-5.06</b>	<b>-4.89</b>	<b>-7.19</b>		
6	<b>Tỷ lệ trả cổ tức Dividend payout ratio</b>	<b>%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		

#### 2. Đánh giá tình hình thực hiện các chỉ tiêu, nhiệm vụ năm 2024

##### Evaluating the implementation of targets and tasks in 2024

#### 2.1. Tình hình sản xuất, hoạt động máy móc thiết bị

##### Production and operation situation of machinery and equipment

- Xí nghiệp Lai Nghi:

Lai Nghi Enterprise:

- Trong năm 2024 Xí nghiệp dừng hoạt động do tình hình tiêu thụ thấp, sản lượng tồn bãi cao và không có nguồn nguyên liệu đất sét cho sản xuất.

In 2024, the Enterprise stopped its operation due to low consumption, high inventory level and no source of clay for production.

- Nhà máy An Hòa:

An Hoa Plant:

- Trong năm 2024 Nhà máy đã tạm dừng sản xuất trong tháng 02 đầu năm do tình hình tiêu thụ thấp, sản lượng tồn kho cao; trong thời gian dừng lò nhà máy tiến hành sửa chữa, bảo dưỡng.

In 2024, the plant temporarily stopped its production in February due to low consumption and high inventory level; during the shutdown, the plant carried out repairs and maintenance.

- Từ tháng 3->12/2024 thiết bị nhà máy hoạt động ổn định, chạy lò với công suất hợp lý vừa đảm bảo tồn kho hợp lý, vừa đáp ứng yêu cầu của thị trường.

From March to December 2024, the plant's equipment operated stably, the furnace run at reasonable capacity to ensure suitable inventory while meeting market requirements.

- Sản xuất đảm bảo an toàn không để xảy ra sự cố tai nạn lao động. Công tác VSCN & môi trường & PCCN tại Nhà máy được đảm bảo và duy trì thường xuyên.

The production was guaranteed with safety and no occupational accidents occurred. The industrial sanitation, environmental hygiene, and fire protection at the Plant were ensured and maintained regularly.

- Xí nghiệp Vỏ bao:

Packaging Enterprise:

- Sản xuất vỏ bao đáp ứng nhu cầu các chủng loại của khách hàng. Sản lượng sản xuất không đạt được kế hoạch chủ yếu do tiêu thụ xi măng khó khăn nên các đối tác giảm lượng đơn hàng so với hợp đồng đã ký, cùng với xu hướng chuyển từ sử dụng xi măng bao KPK sang sử dụng xi măng rời làm giảm nhu cầu về vỏ bao trên thị trường.

The production of bags satisfied customer demands of type. Production output failed to meet the plan mainly caused by difficulties in cement consumption, as a result, partners reduced the number of orders compared to signed contracts, along with the trend of shifting from using cement in KPK bag to using bulk cement, resulted in the decrease in demand for bags in the market.

- Thiết bị đã hoạt động lâu năm nên một số thiết bị hư hỏng đột xuất, Tuy nhiên Xí nghiệp đã tập trung sửa chữa, khắc phục kịp thời để đảm bảo sản xuất ổn định.

The equipment has been in operation for many years, so some of them suddenly broke down. However, the Enterprise has focused on promptly repairing and fixing such equipment to guarantee the stable production.

- Trong năm triển khai sản xuất mẫu vỏ bao xi măng mới của Tổng công ty xi măng Việt Nam và thử mẫu sản xuất bao xi măng cho 02 khách hàng mới Đức Sơn và Long Sơn.

During the year, the Enterprise deployed the production of new cement bag samples of Vietnam National Cement Corporation and tested cement bag production samples for 02 new customers, Duc Son and Long Son.

- Xí nghiệp luôn ưu tiên sử dụng vật tư, phụ tùng trong nước sản xuất thay thế vật tư phụ tùng nhập khẩu, một số chi tiết phụ tùng tự gia công chế tạo tiết giảm chi phí trong sản xuất, giảm giá thành.

The enterprise always prioritized the use of domestically produced materials and spare parts to replace imported materials and spare parts. Some spare parts were self-fabricated and manufactured to reduce production costs and prices.

- Xí nghiệp vỏ bao đã bám sát kế hoạch của NSX xi măng để có kế hoạch sản xuất hợp lý, hạn chế thấp nhất việc chuyển đổi qua lại các sản phẩm sản xuất ảnh hưởng đến chất lượng và gia tăng phế phẩm trong quá trình sản xuất.

The packaging enterprise has closely followed the cement manufacturer's plan to issue a reasonable production plan, minimizing the conversion of manufactured products that could affect quality and increase waste during the production process.

## **2.2. Công tác tiêu thụ**

### **Consumption**

#### **a) Tiêu thụ xi măng**

##### **Cement consumption**

Sản lượng tiêu thụ năm 2024: 46.562 tấn đạt 97,0% so với NQĐHCHĐ năm 2024, so với cùng kỳ năm 2023 vượt 7,35 %.

Consumption output in 2024: 46,562 tons, reaching 97.0% compared to the Resolution of 2024 General Meeting of Shareholders, exceeding 7.35% compared to the same period in 2023.

- Công ty đã triển khai các giải pháp tiêu thụ xi măng:

The Company has applied solutions for cement consumption:

+ Mở thêm các điểm giao hàng tại các quận huyện trong thành phố Đà Nẵng nhằm tạo điều kiện thuận lợi cho khách hàng sử dụng xe có trọng tải dưới 3 tấn nhận hàng vận chuyển đến các địa điểm trong thành phố.

Opened more delivery points in districts of Da Nang city to facilitate customers using vehicles with a load capacity of less than 3 tons to receive and transport goods to locations in the city.

+ Để gia tăng sản lượng tiêu thụ Công ty thực hiện chính sách lũy tiến sản lượng tiêu thụ đảm bảo lợi ích cao cho những cửa hàng tiêu thụ sản lượng lớn.

To increase consumption output, the Company carried out a progressive consumption output policy to ensure high benefits for stores consuming large volumes.

+ Triển khai kịp thời và linh hoạt các chính sách bán hàng đến các cửa hàng phù hợp với chính sách của các Nhà sản xuất xi măng ban hành.

Promptly and flexibly deployed sales policies to stores in line with policies issued by Cement Manufacturers.

- Xây dựng phương án nhận xi măng hàng tháng tại các địa điểm hợp lý đồng thời đảm bảo cung cấp hàng kịp thời cho khách hàng.

Developed a plan to receive cement monthly at appropriate locations while ensuring timely delivery to customers.

- Nguyên nhân không đạt kế hoạch :

Reasons for failure to achieve the plan:

+ Thị trường bất động sản chưa có dấu hiệu phục hồi, các công trình dự án chậm triển khai, giải ngân đầu tư công tại nhiều địa phương còn chậm, phân khúc xây dựng dân sinh cũng trầm lắng.

The real estate market has not shown signs of recovery, construction projects have been slow for deployment, public investment disbursement in many localities remained slow, and the segment for residential construction was also sluggish.

+ Nguồn cung xi măng đang dư thừa đã tác động tiêu cực đến việc tiêu thụ xi măng, các thương hiệu xi măng cạnh tranh ngày càng gay gắt chủ yếu về giá.

Excess cement supply has made negative impacts on cement consumption, and competition among cement brands has been increasingly fierce, mainly in terms of price.

#### **b) Tiêu thụ gạch tuynel**

##### **Consumption of tunnel bricks**

- Sản lượng tiêu thụ năm 2024: 26,282 triệu viên đạt 97,7% so với NQĐHCD 2024, so với cùng kỳ năm 2023 vượt 11,22 %.

Consumption output in 2024: 26,282 million bricks, reaching 97.7% compared to the Resolution of 2024 General Meeting of Shareholders, exceeding 11.22% compared to the same period in 2023.

- Công ty đã triển khai các giải pháp tiêu thụ gạch:

The company has applied brick consumption solutions:

+ Thường xuyên chăm sóc hệ thống phân phối gạch tuynel. Bám sát, nắm bắt thông tin thị trường để đưa chính sách chính giá bán từng theo mùa vụ và nhu cầu thị trường từng thời điểm.

Regularly cared for the tunnel brick distribution system. Closely followed and grasped market information to issue appropriate pricing policies based on each season and market demand from time to time.

+ Tập trung tiêu thụ sản phẩm tại các thị trường cốt lõi để giữ thị phần. Mở rộng tiêu thụ vào các công trình để ổn định được sản lượng tiêu thụ những tháng mưa lệch mùa xây dựng.

Paid attention to product consumption in core markets to retain market share. Expanded consumption in construction projects to stabilize consumption output during rainy months which are off-peak for construction.

+ Sản xuất sản phẩm đảm bảo chất lượng và đa dạng chủng loại, kích thước gạch đáp ứng được yêu cầu, thị hiếu khách hàng.

Manufactured products that met quality requirements and verified types and sizes of bricks to meet customer requirements and tastes.

- Nguyên nhân tiêu thụ gạch không đạt kế hoạch :

Reasons for failure to meet brick consumption plan:

+ Thị trường bất động sản trầm lắng, các công trình dự án xây dựng dân dụng ít khởi công xây dựng.

The real estate market has been sluggish, and few civil construction projects commenced construction.

+ Xu hướng sử dụng gạch không trong các công trình xây dựng tăng cao, đặc biệt các công trình xây dựng có vốn đầu tư nhà nước.

The trend of using unburnt bricks in construction projects has been increased, especially in construction projects using state investment capital.

+ Một số công trình trong thi công xây dựng giảm sử dụng gạch tuynel thay vào đó sử dụng các vật liệu nhẹ thay thế như bê tông nhẹ, vách ngăn thạch cao, vách ngăn nhựa...

Some construction projects reduced the use of tunnel bricks and instead choosing lightweight materials such as lightweight concrete, plasterboard partitions, plastic partitions, etc.

### **c) Tiêu thụ vỏ bao**

#### **Packaging consumption**

- Sản lượng tiêu thụ năm 2024: 15,662 triệu vỏ đạt 93,23% so với NQĐHCD 2024, so với cùng kỳ năm 2023 tăng 3,74%.

Consumption output in 2024: 15,662 million bags, reaching 93.23% compared to the Resolution of 2024 General Meeting of Shareholders, increasing by 3.74% compared to the same period in 2023.

- Nguyên nhân không đạt kế hoạch :

Reasons for failure to reach the plan:

+ Do nhu cầu xi măng bao nội địa giảm, dẫn đến sản lượng xi măng bao tiêu thụ của các Nhà sản xuất cũng giảm theo.

The decrease in domestic demand for packaged cement, resulted in the decline in consumption of manufacturers' packaged cement.

+ Tỷ trọng dịch chuyển cơ cấu sản phẩm từ xi măng bao sang xi măng rời ngày càng tăng.

The proportion of product structure shift from packaged cement to bulk cement has been increased.

- Công ty đã triển khai các giải pháp tiêu thụ vỏ bao xi măng:

The company has applied solutions for consuming cement bags:

- Khai thác tối đa sản lượng vỏ bao cung cấp cho các đơn vị trong và ngoài Vicem như xi măng Hà Tiên, Hoàng Thạch, Hạ Long, Bim Sơn, Bút Sơn, Nghi Sơn. Ngoài ra ký



thêm 2 đối tác là xi măng Đức Sơn và Long Sơn để gia tăng sản lượng tiêu thụ trong năm 2024.

Maximize the output of cement bags provided to entities inside and outside Vicem such as Ha Tien, Hoang Thach, Ha Long, Bim Son, But Son, Nghi Son cement. In addition, contracted with 2 more partners, Duc Son cement and Long Son cement, to increase consumption output in 2024.

- Xây dựng phương án giá thành cho từng loại vỏ bao, tính điểm hòa vốn để làm căn cứ xác định giá bán cạnh tranh để tham gia đấu thầu cung cấp vỏ bao cho các Công ty xi măng.

Designed a pricing plan for each type of bag, calculated the break-even point as a basis for determining competitive selling prices to participate in bidding to provide bags to cement companies.

- Đàm phán các đối tác cung cấp giảm giá nguyên vật liệu đầu vào, tiết kiệm trong sản xuất để giảm giá thành sản phẩm, tăng cạnh tranh và hiệu quả.

Negotiated with providers to reduce input material prices, applied cost-saving measures to reduce product costs, increase competitiveness and efficiency.

### **2.3. Về chỉ tiêu doanh thu**

#### **Regarding revenue target**

Tổng doanh thu năm 2024 đạt: 180,172 tỷ đồng, đạt 92,63% so với NQĐHCD 2024, tăng 3,48% so với năm 2023

Total revenue in 2024 was: 180,172 billion VND, reaching 92.63% compared to the Resolution of 2024 General Meeting of Shareholders, increasing by 3.48% compared to 2023

Nguyên nhân doanh thu không đạt kế hoạch:

Reasons for failure to meet revenue target:

- Do chỉ tiêu sản lượng xi măng, vỏ bao, gạch tuynel đều không đạt kế hoạch 2024.

Due to the output targets of cement, cement bags, and tunnel bricks failing to reach the 2024 plan.

- Do giá bán giảm:

Due to reduced selling price:

+ Giá xi măng giảm 3% so với giá KH : 1.392.653 đ/tấn/1.431.719 đ/tấn.

Cement price decreased by 3% compared to the planned price: 1,392,653 VND/ton/1,431,719 VND/ton.

+ Giá gạch giảm 11% so với giá KH : 1.003 đ/viên/1.126 đ/viên.

Brick price decreased by 11% compared to the planned price: 1,003 VND/brick/1,126 VND/brick.

+ Giá vỏ bao giảm 0,3% so với giá KH : 5.427đ/cái/ 55.443 đ/cái.

Cement bag price decreased by 0.3% compared to the planned price: 5,427 VND/bag/55,443 VND/bag.

Do ảnh hưởng sản lượng và giá bán giảm trên làm cho doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ không đạt kế hoạch.

As a result from the impact of the above decrease in output and selling price, net revenue from sales and service rendered failed meet the plan.

## **2.4. Về lợi nhuận**

### **Regarding profit**

Năm 2024 hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty: -5.661 triệu đồng. Trong đó kết quả kinh doanh các lĩnh vực như sau:

In 2024, the Company's production and business operations: -5,661 million VND. Of which, the business performance from the areas of operations are as follows:

- Kinh doanh xi măng :	256 Tr.đ
Cement business:	256 million VND
- Gạch nung tuynel :	-2.711 Tr.đ
Tunnel bricks:	-2,711 million VND
- Vỡ bao xi măng :	-1.577 Tr.đ
Cement bags:	-1,577 million VND
- Trích lập dự phòng :	-141 Tr.đ
Making provisions:	-141 million VND
- Chi phí trong thời gian ngừng SX:	-3.608 Tr.đ
Costs during production shutdown:	-3,608 million VND
- Lợi nhuận khác:	2.120 Tr.đ
Other profits:	2,120 million VND

Lợi nhuận khác chủ yếu đến từ hoạt động kinh doanh cho thuê kho bãi, thu nhập từ hoạt động tài chính (*lãi tiền gửi ngân hàng*).

Other profits mainly generated from warehouse leasing business and financial income (interest on bank deposits).

## **2.5. Về nộp NSNN:**

Regarding payment to the state budget:

Trong năm 2024, nộp ngân sách nhà nước đầy đủ theo quy định. Số đã nộp: 2.089 tỷ đồng, đạt: 45,89 % KH năm.

In 2024, made full payment to the state budget according to regulations. Amount paid: 2,089 billion VND, reaching: 45.89% of the annual plan.

## **2.6 . Tình hình quản lý, sử dụng, bảo toàn và phát triển vốn**

Situation of capital management, utilization, preservation and development

### **a. Tình hình quản lý, sử dụng vốn**

Situation of capital management, utilization

-Tại thời điểm 31/12/2024 vốn điều lệ của Công ty là 99,000 tỷ đồng, trong đó vốn nhà nước: 65,147 tỷ đồng, chiếm 65,81% vốn điều lệ. Vốn chủ sở hữu tại thời điểm 01/01/2024: 102,426 tỷ đồng, tại thời điểm 31/12/2024 vốn chủ sở hữu: 96,765 tỷ đồng.

As of December 31, 2024, the Company's charter capital was 99,000 billion VND, of which state capital: 65,147 billion VND, accounting for 65.81% of charter capital. Owner's equity as of January 1, 2024: 102,426 billion VND, owner's equity as of December 31, 2024: 96,765 billion VND.

b. Tình hình quản lý nợ phải thu, nợ phải trả

Status of management of receivables and payables

- Công nợ phải thu đầu năm 01/01/2024 : 75.294 Tr.đồng

Accounts receivable at the beginning of the year, January 1, 2024: 75,294 million VND

- Công nợ phải thu cuối năm 31/12/2024 : 71.619 Tr.đồng

Accounts receivable at the end of the year, December 31, 2024: 71,619 million VND

- Công nợ phải thu giảm trong năm: 3.675 Tr.đồng.

Accounts receivable decreased during the year: 3,675 million VND.

*Trong đó:*

*Of which:*

+ Xi măng giảm : -504 Tr.đồng

Cement decreased: -504 million VND

+ Vỏ bao giảm : -3.231 Tr.đồng

Cement bags decreased: -3,231 million VND

+ Gạch giảm: -3 Tr.đồng

Bricks decreased: -3 million VND

+ Nợ khác tăng: 63 Tr.đồng

Other receivables increased: 63 million VND

- Trong năm 2024, trích lập dự phòng nợ quá hạn và phải thu khó đòi là 141 Tr.đồng.

During 2024, the provision for overdue debt and doubtful receivables was made with 141 million VND.

c. Các giải pháp triển khai công tác thu nợ

Debt collection solutions

- Công ty thường xuyên tổ chức buổi họp về công nợ, phân tích, đánh giá cụ thể đối với từng đối tượng nợ và đưa ra các giải pháp thu nợ để giảm dần công nợ phải thu, đặc biệt nợ quá hạn.

The company regularly held debt meetings, analyzed and evaluated each debtor in detail and proposed debt collection solutions to gradually reduce receivables, especially overdue debts.

- Công ty thành lập Tổ xác minh công nợ nhằm tăng cường công tác đối chiếu, xác định trình trạng nợ để có các biện pháp kiểm soát và thu hồi nợ.

The company established a Debt verification team to enhance the reconciliation and determination of debt status in order to apply debt control and recovery measures.

d. Những mặt còn tồn tại, khó khăn trong việc quản lý công nợ:

Outstanding aspects and difficulties in debt management:

- Một phần công nợ quá hạn phát sinh từ những năm trước hiện không còn giao dịch với Công ty, Thương vụ vẫn đang tiếp tục thu hồi nhưng rất chậm; công tác tiêu thụ xi măng khó khăn cũng ảnh hưởng đến việc thanh toán công nợ đến hạn.

A part of the overdue debt generated from previous years is no longer transacted with the Company at present. The Trade Office is still continuing to recovery it but the progress is very slowly; the difficult consumption of cement also affects the payment of due debts.

## **2.7. Tình hình thực hiện các dự án đầu tư xây dựng mỏ đất sét Hóc Lầy**

### **Implementation status of investment projects on building build Hoc Lay clay mine**

- Các bước hồ sơ đã được chấp thuận:

Approved application steps:

+ Ủy ban nhân dân tỉnh Quảng Nam có văn bản số 2394/UBND-KTN ngày 4/5/2019 về việc thống nhất chủ trương cho phép Công ty CP Vicem VLXD Đà Nẵng được lập hồ sơ thủ tục đề nghị cấp giấy phép thăm dò khoáng sản.

Quang Nam Provincial People's Committee issued Document No. 2394/UBND-KTN dated May 4, 2019 regarding the approval of the policy allowing Danang Building Material Vicem Joint Stock Company to prepare necessary documents, procedures to apply for a Mineral Exploration License.

+ Giấy phép thăm dò khoáng sản số 3325/GP-UBND ngày 21/10/2019 của UBND tỉnh về việc cho phép Công ty CP Vicem VLXD Đà Nẵng thực hiện thăm dò khoáng sản đất sét làm vật liệu xây dựng thông thường tại khu vực Hóc Lầy, thôn Phú Đa 2, xã Duy Thu, huyện Duy Xuyên, tỉnh Quảng Nam.

Mineral exploration license No. 3325/GP-UBND dated October 21, 2019 of the Provincial People's Committee allowing Danang Building Material Vicem Joint Stock Company to conduct exploration of clay minerals for producing common construction materials in Hoc Lay area, Phu Da 2 village, Duy Thu commune, Duy Xuyen district, Quang Nam province.

+ Quyết định số 975/QĐ-UBND ngày 8/04/2020 của UBND tỉnh Quảng Nam về việc phê duyệt trữ lượng khoáng sản đất sét làm vật liệu xây dựng thông thường theo “Báo cáo kết quả thăm dò khoáng sản đất sét làm vật liệu xây dựng thông thường tại khu vực Hóc Lầy, thôn Phú Đa 2, xã Duy Thu, huyện Duy Xuyên, tỉnh Quảng Nam”.

Decision No. 975/QĐ-UBND dated April 8, 2020 of the People's Committee of Quang Nam province approving the reserves of clay minerals for producing common construction materials according to the "Report on exploration of clay minerals for producing common construction materials in Hoc Lay area, Phu Da 2 village, Duy Thu commune, Duy Xuyen district, Quang Nam province".

+ Văn bản số 1154/SXD-QLHT ngày 31/7/2020 của Sở Xây Dựng về việc ý kiến thẩm định Hồ sơ báo cáo kinh tế kỹ thuật của dự án khai thác đất sét làm vật liệu xây dựng thông thường tại khu vực Hóc Lầy, thôn Phú Đa 2, xã Duy Thu, huyện Duy Xuyên.

Document No. 1154/SXD-QLHT dated July 31, 2020 of the Department of Construction regarding the appraisal of the technical economic report of the project on exploit claying for producing common construction materials in Hoc Lay area, Phu Da 2 village, Duy Thu commune, Duy Xuyen district.

+ Quyết định số 358/QĐ-HĐQT ngày 23/8/2021 của Hội đồng quản trị Công ty CP Vicem VLXD Đà Nẵng về việc phê duyệt Báo cáo kinh tế kỹ thuật đầu tư xây dựng công trình khai thác đất sét làm vật liệu xây dựng thông thường tại khu vực Hóc Lầy, thôn phú Đa 2, xã Duy Thu, huyện Duy Xuyên, tỉnh Quảng Nam.

Decision No. 358/QĐ-HĐQT dated August 23, 2021 by the Board of Directors of Danang Building Material Vicem Joint Stock Company approving the Technical Economic Report on investment in constructing a project to exploit clay for producing common construction materials in Hoc Lay area, Phu Da 2 village, Duy Thu commune, Duy Xuyen district, Quang Nam province.

+ Quyết định số 83/QĐ-STNMT ngày 26/1/2022 của Sở tài nguyên môi trường tỉnh Quảng Nam về phê duyệt Báo cáo đánh giá tác động môi trường của dự án khai thác đất sét làm vật liệu xây dựng thông thường tại khu vực Hóc lầy, thôn Phú Đa 2, xã Duy Thu, huyện Duy Xuyên, tỉnh Quảng Nam.

Decision No. 83/QĐ-STNMT dated January 26, 2022 of Quang Nam province's Department of Natural Resources and Environment approving the Environmental Impact Assessment Report of the project to exploit clay for producing common construction materials in Hoc Lay area, Phu Da 2 village, Duy Thu commune, Duy Xuyen district, Quang Nam province.

- Những mặt còn tồn tại vướng mắc trong công tác đầu tư xây dựng mỏ sét:

Outstanding issues and challenges in the investment in building the clay mine:

+ Công ty đã hoàn thiện và tập hợp các hồ sơ nộp đến Sở Kế hoạch Đầu tư tỉnh Quảng Nam từ Quý 4/2022 để được chấp thuận chủ trương đầu tư.

The company has completed and collected documents for submission to Quang Nam Province's Department of Planning and Investment from the 4<sup>th</sup> quarter of 2022 to get approval for investment policy.

+ Ngày 11/06/2024 Sở Kế hoạch Đầu tư có Văn bản số 1609/SKHĐT-DNĐT về trả lại hồ sơ để hoàn chỉnh sau khi có ý kiến của cơ quan có thẩm quyền (*do Sở Kế hoạch Đầu tư chưa nhận được văn bản của cơ quan có thẩm quyền xác định khu vực khoáng sản đất sét làm vật liệu xây dựng thông thường tại Hóc Lầy thuộc hay không thuộc khu vực khoáng định không đấu giá khai thác khoáng sản*).

On June 11, 2024, the Department of Planning and Investment issued Document No. 1609/SKHĐT-DNĐT on returning documents for completion after obtaining comments from the competent authority (*because the Department of Planning and*

*Investment has not received a document from the competent authority determining whether the clay mineral area in Hoc Lay is located within or outside the area designated as non-auctioned for mineral exploitation.*

- Kết quả triển khai giá trị, khối lượng thực hiện Dự án đầu tư xây dựng Mỏ đất sét Hóc Lầy năm 2024:

Results of deploying the implementation value and volume of the Hoc Lay Clay Mine Construction Investment Project in 2024:

+ Tổng giá trị khối lượng thực hiện/giá trị khối lượng Nghị quyết ĐHCĐ năm 2024: 0 đồng/1.196 triệu đồng.

Total value of implemented volume/volume value of the Resolution of 2024 General Meeting of Shareholders: 0 VND/1,196 million VND.

+ Tổng giá trị khối lượng thanh toán/kế hoạch vốn thanh toán Nghị quyết ĐHCĐ năm 2024: 0 đồng/1.196 triệu đồng.

Total value of payment volume/payment capital plan of the Resolution of 2024 General Meeting of Shareholders: 0 VND/1,196 million VND.

## **2.8. Công tác cán bộ và tình hình lao động, tiền lương, BHXH**

### **Personnel work and situation of labor, salary, social insurance**

#### ***a) Công tác quản lý và công tác cán bộ***

##### ***Management and personnel work***

- Triển khai công tác rà soát quy hoạch cấp ủy giai đoạn (2020-2025) và giai đoạn (2025-2030).

Deployed the review of the Party Committee-level planning for the period (2020-2025) and the period (2025-2030).

- Triển khai công tác rà soát quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý Công ty diện VICEM quản lý giai đoạn (2021-2026), xây dựng quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý Công ty giai đoạn (2026-2031).

Deployed the review of planning for leaders and managers of the Company under VICEM management for the period (2021-2026), and designed the planning for leaders and managers of the Company for the period (2026-2031).

- Triển khai đánh giá xếp loại Người quản lý Công ty năm 2023.

Evaluated and classified the Company Managers in 2023.

- Thực hiện trình tự, thủ tục bổ nhiệm Kế toán trưởng Công ty theo đúng quy chế quản lý cán bộ hiện hành của VICEM và Công ty.

Carried out the procedures for appointing the Company's Chief Accountant in accordance with the current personnel management regulations of VICEM and the Company.

- Xây dựng phương án sử dụng lao động tái cơ cấu Xí nghiệp gạch tuynel Lai Nghi.

Developed a labor utilization plan to restructure Lai Nghi Tunnel Brick Enterprise.

#### ***b) Về lao động***

##### ***Regarding labor***

- Số lao động kế hoạch năm 2024:

241 người.

Number of employees as planned in 2024: 241 persons.  
 - Số lao động đầu năm 01/1/2024: 242 người.  
 Number of employees at the beginning of the year January 1, 2024: 242 persons.  
 - Lao động tuyển mới trong năm 2024 09 người.  
 Newly recruited employees in 2024: 09 persons.  
 - Lao động chấm dứt HĐLĐ trong năm 2024: 35 người.  
 Employees whose employment contracts have been terminated in 2024: 35 people.  
 - Số lao động tính đến thời điểm 31/12/2024: 216 người.  
 Number of employees as of December 31, 2024: 216 persons.  
 - Lao động thực tế sử dụng bình quân năm 2024: 226 người.  
 Average actual employees employed in 2024: 226 persons.  
 - Số lao động bình quân thực hiện năm 2024 bằng 93,8% so với kế hoạch năm 2024.

Average number of employees in 2024 was 93.8% of the 2024 plan.

***c) Về tiền lương và thu nhập người lao động.***

***Regarding the employees' salary and income***

- Quỹ tiền lương kế hoạch năm 2024: 24.000 Tr.đồng.  
 Salary fund as planned in 2024: 24,000 million VND.  
 - Quỹ tiền lương thực hiện năm 2024: 22.312 Tr.đồng.  
 Actual salary fund in 2024: 22,312 million VND.  
 - Tiền lương bình quân của CBCNV thực hiện năm 2024 là 8,23 Tr.đồng/người/tháng.

Average salary of employees implemented in 2024 was 8.23 million VND/person/month.

***d) Chế độ Bảo hiểm xã hội:***

***Social Insurance benefits:***

- Tổng số tiền đóng BHXH, BHYT, BHTN năm 2024: 6.313 Tr. đồng  
 Total amount of payment for social insurance, health insurance, unemployment insurance in 2024: 6,313 million VND  
 - Mức lương bình quân của CBCNV đóng BHXH năm 2024: 7,25 Tr.đồng, so với mức lương đóng BHXH năm 2023 tăng 2,1%.

Average salary of employees paying social insurance in 2024: 7.25 million VND, an increase by 2.1% compared to the salary paying social insurance in 2023.

**2.9. Công tác xây dựng các quy chế quy định về quản lý nội bộ**

**Building regulations on internal management**

Trong năm 2024, Công ty đã sửa đổi, bổ sung và ban hành thay thế 06 quy chế quy định bao gồm: Quy chế quản lý mua sắm hàng hóa, dịch vụ; Quy chế quản lý cán bộ; Phân công nhiệm vụ thành viên Hội đồng quản trị; Thỏa ước lao động tập thể; Hệ thống thang lương, bảng lương; Quy định tiếp nhận, xử lý khiếu nại, tố cáo, kiến nghị, phản ánh.

In 2024, the Company revised, supplemented and issued 06 replacement regulations including: Regulation on management of goods and services procurement; Regulation on personnel management; Assignment of duties to members of the Board of Directors; Collective labor agreement; Salary scale and payroll system; Regulations on receiving and addressing complaints, denunciations, recommendations and feedback.

## **Phần thứ hai**

### **Second part**

## **MỤC TIÊU, BIỆN PHÁP THỰC HIỆN KH SXKD NĂM 2025 OBJECTIVES AND MEASURES TO FULFILL THE 2025 PRODUCTION AND BUSINESS PLAN**

### **I. Nhận định tình hình**

#### **Evaluating the situation**

Trong năm 2025, Công ty triển khai nhiệm vụ SXKD với tình hình, đặc điểm như sau:

In 2025, the Company will carry out its production and business tasks with the following situation and characteristics:

- Tình hình thế giới dự báo tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường; căng thẳng chính trị, xung đột quân sự có nguy cơ leo thang và lan rộng, rủi ro đứt gãy chuỗi cung ứng, chuỗi sản xuất, giá dầu tiềm ẩn nguy cơ biến động mạnh; thiên tai, dịch bệnh, biến đổi khí hậu... tiếp tục ảnh hưởng đến nền kinh tế thế giới, trong đó có Việt Nam.

The world situation is forecast to continue developing in a complicated and unpredictable manner; political tensions and military conflicts are at risk of escalating and spreading; there is a risk of disruption in supply chains and production chains; oil prices carry the potential to fluctuate sharply; natural disasters, epidemics, climate change... continue making impacts on the world economy, including Vietnam.

- Kinh tế Việt Nam đang trong quá trình phục hồi, tuy nhiên vẫn phải đối mặt với những khó khăn, thách thức; hoạt động sản xuất, kinh doanh trong nước còn nhiều khó khăn; thị trường bất động sản đang trong giai đoạn điều chỉnh phục hồi chậm; thiên tai, lũ lụt, biến đổi khí hậu diễn biến phức tạp...

Vietnam's economy is in the course of recovery, but still faces difficulties and challenges; domestic production and business operations still face numerous difficulties; the real estate market is in a slow recovery adjustment phase; natural disasters, floods, and climate change are developed in a complicated manner...

- Chính phủ tiếp tục các giải pháp trọng tâm giữ vững ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát lạm phát, bảo đảm các cân đối lớn của nền kinh tế; đồng thời định hướng các giải pháp, chính sách cụ thể để thúc đẩy tăng trưởng, tháo gỡ khó khăn, vướng mắc cho doanh nghiệp như giảm lãi suất vay vốn và hỗ trợ doanh nghiệp tiếp cận nguồn vốn ưu đãi; cải



thiện môi trường đầu tư, đặc biệt thông qua việc ban hành các luật quan trọng như Luật Đất đai sửa đổi, Luật Nhà ở và Luật Kinh doanh BĐS.

The Government continues applying key solutions to keep macroeconomic stability, control inflation, and guarantee major balances of the economy; while orienting detailed solutions and policies to promote growth, address difficulties and obstacles for businesses such as reducing loan interest rates and providing support for businesses to access preferential capital sources; improving the investment environment, especially through the promulgation of important laws such as the revised Land Law, the Housing Law and the Real Estate Business Law.

- Thị trường xi măng trong nước vẫn tiếp tục cạnh tranh khốc liệt, do nhu cầu xi măng trong nước không tăng trong khi đó lượng tồn kho sản phẩm và năng lực sản xuất trong nước dư thừa.

The domestic cement market continues to be fiercely competitive, as a result from no increase in domestic cement demand while product inventories and domestic production capacity are in excess.

- Nhu cầu sử dụng vật liệu không nung và các vật liệu thay thế gạch nung trong thi công xây dựng gia tăng sẽ ảnh hưởng đến thị trường gạch tuynel.

The increasing demand for unburnt materials and materials replacing burnt bricks in construction will make impacts on the tunnel brick market.

- Xu hướng dịch chuyển nhu cầu sử dụng từ xi măng bao sang xi măng rời tiếp tục tăng sẽ khó khăn trong việc tiêu thụ xi măng bao và lĩnh vực sản xuất tiêu thụ vỏ bao.

The trend of shifting demand from packaged cement to bulk cement continues to increase, causing difficulties to the consumption of packaged cement and the production as well as consumption of cement bags.

## **II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh, Đầu tư xây dựng năm 2025**

### **Production and business plan, Construction investment plan in 2025**

Trước tình hình sản xuất kinh doanh dự báo còn rất nhiều khó khăn, thách thức. Xuất phát từ nhận định tình hình trên, Ban điều hành đề ra kế hoạch SXKD – ĐTXD năm 2025, cụ thể như sau:

Given the forecasted numerous challenges and difficulties in production and business operations, based on the above evaluations, the Executive Board has set out the 2025 production and business – construction investment plan as follows:

#### **1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:**

##### **Production and business plan:**

<b>TT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>ĐVT</b>	<b>Kế hoạch năm 2025</b>	<b>Ghi chú</b>
<b>No.</b>	<b>Items</b>	<b>Unit</b>	<b>2025 plan</b>	<b>Remark</b>
<b>1</b>	<b>Sản lượng sản xuất Production output</b>			

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2025	Ghi chú
No.	Items	Unit	2025 plan	Remark
1.1	Vỏ bao Cement bag	1.000 Cái 1,000 bags	18.500	
1.2	Gạch nung Burnt brick	1.000 Viên 1,000 bricks	25.030	
<b>2</b>	<b>Sản lượng tiêu thụ Consumption output</b>			
2.1	Xi măng Cement	Tấn Ton	56.000	
2.2	Vỏ bao Cement bag	1.000 Cái 1,000 bags	18.500	
2.3	Gạch nung Burnt brick	1.000 Viên 1,000 bricks	26.536	
<b>3</b>	<b>Tổng doanh thu và thu nhập khác Total revenue and other income</b>	<b>Tỷ đồng Billion VND</b>	<b>210,352</b>	
	<u>Trong đó:</u> <u>Of which:</u>			
3.1	Doanh thu bán hàng Revenue from sales of goods	Tỷ đồng Billion VND	206,669	
3.2	Doanh thu hoạt động tài chính Financial revenue	Tỷ đồng Billion VND	1,056	
3.3	Doanh thu cho thuê kho bãi Revenue from warehouse leasing	Tỷ đồng Billion VND	2,127	
3.4	Thu nhập khác Other income	Tỷ đồng Billion VND	0,500	
<b>4</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế Profit before tax</b>	<b>Tỷ đồng Billion VND</b>	<b>0,730</b>	
<b>5</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế Profit after tax</b>	<b>Tỷ đồng Billion VND</b>	<b>0,730</b>	
<b>6</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế/VCSH Profit after tax/Owner's equity</b>	<b>%</b>	<b>0,63</b>	
<b>7</b>	<b>Nộp Ngân sách Payment to state budget</b>	<b>Tỷ đồng Billion VND</b>	<b>3,858</b>	
<b>8</b>	<b>Dự kiến cổ tức</b>	<b>%</b>	<b>0</b>	

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2025	Ghi chú
No.	Items	Unit	2025 plan	Remark
	<b>Dividend forecast</b>			

## 2. Kế hoạch đầu tư xây dựng Construction investment plan

ĐVT: Triệu đồng  
Unit: Million VND

TT No.	Loại công trình Type of works	Tổng mức đầu tư Total investment	Kế hoạch năm 2025 2025 plan							
			Kế hoạch khối lượng Volume plan				Kế hoạch vốn thanh toán Payment capital plan			
			Tổng số Total	Xây dựng Construction	Thiết bị Equipment	Khác Others	Thanh toán năm kế hoạch Payment during plan year	Cơ cấu nguồn vốn Capital structure		
								Tổng số Total	Vay trong nước Domestic loans	Vốn tự có Equity
	<b>TỔNG CỘNG CHUNG TOTAL</b>	<b>3,310</b>	<b>1,196</b>	<b>490</b>	<b>-</b>	<b>706</b>	<b>1,196</b>	<b>1,196</b>	<b>-</b>	<b>1,196</b>
	<b>Dự án nhóm C Group C Project</b>									
I	Dự án chuẩn bị đầu tư Investment preparation project	3,310	1,196	490	-	706	1,196	1,196	-	1,196
2	Dự án mỏ đất sét Hóc Lầy. Hoc Lay clay mine project.	3,310	1,196	490	-	706	1,196	1,196	-	1,196

## 3. Nội dung, biện pháp chủ yếu để thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2025:

**Major contents and measures to fulfill the 2025 production and business tasks:**

### 3.1. Công tác quản lý điều hành

#### Management and operations

- Ban điều hành bám sát Nghị quyết Đảng ủy, Nghị quyết ĐHCĐ năm 2025, Nghị quyết Hội đồng quản trị hàng quý và tình hình thực tế để có các giải pháp đồng bộ, chỉ đạo điều hành quyết liệt, linh hoạt và hiệu quả, cùng tập thể Người lao động nỗ lực tối đa, phấn đấu hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025.

The Executive Board closely follows Resolution of the Party Committee, Resolutions of the 2025 General Meeting of Shareholders, Resolutions of quarterly meetings of the Board of Directors and the actual situation to apply synchronous solutions, with decisive, flexible, and effective management and direction, along with the collective efforts of the workforce, striving to complete the 2025 production and business plan.

### **3.2. Công tác tiêu thụ**

#### **Consumption**

- Trong bối cảnh thị trường khó khăn, cạnh tranh quyết liệt, công tác thị trường tiêu thụ sản phẩm phải đặc biệt chú trọng, cần tăng cường quan hệ với khách hàng, đẩy mạnh hoạt động chăm sóc khách hàng; xây dựng củng cố lại hệ thống bạn hàng, hệ thống nhà phân phối.

In the context of a challenging market and intense competition, it is required to pay special attention to the product marketing and consumption, enhance customer relationships, promote customer care activities; and rebuild, consolidate the network of business partners and distributors.

- Tiếp tục theo dõi, bám sát diễn biến tình hình thị trường tiêu thụ để xây dựng giá bán và chính sách bán hàng linh hoạt theo từng chủng loại xi măng, gạch trên từng địa bàn phù hợp với thực tế thị trường nhằm gia tăng sản lượng, giữ vững thị phần tiêu thụ và mở rộng thị trường.

Continue to monitor and closely follow developments of the consumption market to build flexible selling prices and sales policies by each type of cement and brick in each locality in consistent with market reality to increase output, maintain market share and expand the market.

- Phối hợp với Vicem Hoàng Thạch, Vicem Hải Vân thương hiệu Wallcem, Vicem Bim Son xây dựng kế hoạch tiêu thụ sản phẩm, đề xuất chính sách bán hàng phù hợp với tình hình thị trường đảm bảo phát triển thị trường được phân công.

Coordinate with Vicem Hoang Thach, Vicem Hai Van, Wallcem brand, Vicem Bim Son to develop product consumption plans, recommend sales policies suitable to market situations, ensuring the development of assigned markets.

- Chủ động tìm kiếm khách hàng vỏ bao mới để phát huy hết công suất thiết bị dây chuyền sản xuất vỏ bao trong năm 2025.

Actively seek new customers of cement bags to maximize the capacity of cement bag production line and equipment in 2025.

### **3.3. Công tác sản xuất**

#### **Production**

- Chú trọng công tác quản lý duy tu, bảo trì thiết bị đảm bảo thiết bị ở trạng thái tốt nhất để duy trì sản xuất ổn định và phát huy công suất khi nhu cầu tiêu thụ gạch tuynel và vỏ bao xi măng tăng.

Pay attention to equipment maintenance and repair for ensuring that the equipment is in the best condition to maintain production stability and maximize capacity when demand for tunnel bricks and cement bags increases.

- Tiếp tục thực hiện triệt để việc tiết giảm chi phí sản xuất như tiết giảm tiêu hao nguyên nhiên vật liệu, chi phí sửa chữa máy móc thiết bị; tìm kiếm các nguồn vật tư, thiết bị đảm bảo yêu cầu kỹ thuật với giá cả hợp lý, cạnh tranh.

Continue to thoroughly applying production cost reduction such as reducing consumption of raw materials and fuel, machinery and equipment repair costs; search for sources of materials and equipment that satisfy technical requirements at reasonable and competitive prices.

- Tiếp tục đưa các nguyên liệu thay thế (xỉ thải, bùn thải...) thay thế nguồn nguyên liệu đất sét trong sản xuất gạch; tái chế sử dụng lại phế liệu trong sản xuất vỏ bao để giảm giá thành tăng tính cạnh tranh sản phẩm của Công ty.

Continue using alternative materials (waste slag, sludge, etc.) to replace clay in brick production; recycling and reusing scrap in cement bag production to reduce costs and strengthen competitiveness of the Company's products.

- Gia tăng khối lượng công việc sửa chữa tự làm, giảm thuê ngoài; vận hành các thiết bị có công suất lớn tránh giờ cao điểm để tiết kiệm chi phí điện năng nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Increase the volume of self-repair, reduce outsourcing; operate high-capacity equipment during off-peak hours to save electricity costs, improve production and business efficiency.

- Theo dõi các hợp đồng cung cấp vỏ bao đã ký, thường xuyên liên hệ với các Nhà sản xuất xi măng để nắm bắt được đơn hàng, xây dựng kế hoạch sản xuất hợp lý, tránh thường xuyên đổi mẫu trong quá trình sản xuất ảnh hưởng đến năng suất, chất lượng và gia tăng phế phẩm trong quá trình sản xuất.

Monitor the cement bag supply contracts that have been concluded, regularly contact cement manufacturers to grasp orders, develop reasonable production plans, avoid frequent model changes during the production that affect productivity, quality and increase waste from production.

- Nghiên cứu tái chế phế liệu trong sản xuất vỏ bao.

Research on recycling scrap in cement bag production.

- Nghiên cứu thiết bị sản xuất gạch không nung.

Research on equipment for producing unburnt bricks.

### **3.4. Công tác Kế hoạch và cung ứng vật tư, nguyên vật liệu**

#### **Planning and supply of raw materials and supplies**

- Lập kế hoạch mua sắm nguyên vật liệu, vật tư phù từng đảm bảo phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh, cân đối giữa sản xuất và tiêu thụ xây dựng mức tồn kho vật tư, nguyên nhiên liệu hợp lý nâng cao hiệu quả sử dụng vốn đảm bảo hiệu quả chung.

Make a plan on procurement of raw materials, supplies and spare parts to guarantee service for production and business operations, balance production and consumption, build reasonable inventory levels of materials and fuels, improve the capital utilization efficiency and ensure overall efficiency.

- Giá vật tư, NVL sản xuất vỏ bao dao động liên tục, cần theo dõi sát thị trường chọn thời điểm mua thích hợp để giảm giá thành sản xuất vỏ bao nâng cao hiệu quả kinh doanh.

The price of raw materials and supplies for cement bag production fluctuates continuously. It is required to closely monitor the market and choose the right time of procurement to reduce bag production costs and enhance business efficiency.

- Tìm kiếm đối tác cung cấp nguyên nhiên vật liệu đảm bảo chất lượng và giá cả cạnh tranh. Triển khai việc mua sắm nguyên nhiên vật liệu cho hoạt động sản xuất kinh doanh đảm bảo công khai, minh bạch, hiệu quả, tuân thủ quy định của pháp luật và quy chế mua sắm Công ty ban hành;

Seek partners to supply raw materials and fuels with guaranteed quality at competitive prices. Implement the procurement of raw materials and fuels for production and business operations that ensure publicity, transparency, efficiency, compliance with legal regulations and procurement regulations issued by the Company;

### **3.5. Công tác tài chính, công nợ**

#### **Finance and debt**

- Tiếp tục bám sát, phối hợp với các cơ quan chức năng, có các giải pháp để đơn đốc thu hồi các khoản nợ phải thu khó đòi, nợ phải thu quá hạn, trong đó có khoản nợ đã khởi kiện và có phán quyết của Tòa án; tích cực đơn đốc thu hồi công nợ, không được để phát sinh nợ phải thu khó đòi; thường xuyên rà soát, phân tích tuổi nợ, thực hiện trích lập dự phòng kịp thời, đầy đủ đúng quy định; thực hiện đối chiếu công nợ phải thu, phải trả đầy đủ theo quy định.

Continue to closely monitor and coordinate with relevant authorities, design solutions to urge the recovery of bad and overdue debts, including debts that have been sued and obtained court judgments; actively urge the debt recovery, not allow additional bad debts; regularly review and analyze debt age, make timely and sufficient provisions as prescribed; compare receivables and payables in full according to regulations.

- Tiếp tục tăng cường công tác thu hồi nợ, đặc biệt nợ quá hạn.

Continue to strengthen the debt recovery, especially overdue debts.

- Cân đối dòng tiền, nợ phải thu và nợ phải trả, tăng cường phát huy hiệu quả sử dụng vốn tối ưu nhất.

Balance cash flows, receivables and payables, enhance and promote the optimal efficiency of capital utilization.

- Rà soát các chi phí và tìm các biện pháp để tiết giảm chi phí quản lý, chi phí bán hàng, chi phí thực hiện bằng hoặc thấp hơn kế hoạch đã xây dựng.

Review costs and seek solutions to reduce management costs, sales costs, and implementation costs to be equal to or lower than the established plan.

### **3.6. Công tác đầu tư xây dựng**

#### **Construction investment**

- Tiếp tục bám sát Sở Tài nguyên Môi trường, Sở Kế hoạch Đầu tư, UBND tỉnh Quảng Nam để sớm được cấp Giấy phép đầu tư, Giấy phép khai thác Mỏ sét Hóc Lầy để đưa vào khai thác nhằm ổn định nguồn nguyên liệu cho sản xuất gạch tuynel.

Continue to closely follow the Department of Natural Resources and Environment, Department of Planning and Investment, and People's Committee of Quang Nam province to soon obtain an Investment License and an Exploitation License for Hoc Lay

Clay Mine to put it into operation and stabilize the source of raw materials for tunnel brick production.

- Nghiên cứu, khảo sát, đánh giá đề xuất cấp thẩm quyền về lắp đặt điện mặt trời áp mái nhà xưởng sản xuất Xi nghiệp vỏ bao xi măng theo quy định, lắp đặt thiết bị, nghiệm thu và đưa vào sử dụng trong quý II&III/2025.

Research, survey, evaluate and make recommendations to competent authorities regarding the installation of solar power on the roof of the cement bag factory according to regulations, install equipment, conduct acceptance for putting into operation in the second and third quarters of 2025.

### **3.7. Công tác khác**

#### **Other work**

- Tiếp tục rà soát, bổ sung, cập nhật, hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định quản lý nội bộ đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ Công ty và phù hợp với tình hình thực tế hoạt động của Công ty.

Continue to review, supplement, update and perfect the system of internal management regulations and rules to ensure compliance with legal regulations, the Company's Charter and in line with the Company's actual operating situation.

- Tăng cường giáo dục, tuyên truyền người lao động về công tác an toàn vệ sinh lao động, vệ sinh môi trường, phòng chống cháy nổ; không để xảy ra thiệt hại về người và tài sản trong Công ty.

Enhance education and propaganda for employees about occupational safety and health, environmental sanitation, fire and explosion prevention; prevent damage to human and assets within the Company.

Trong bối cảnh Công ty còn nhiều khó khăn, Ban điều hành sẽ bám sát chủ trương định hướng và sự chỉ đạo kịp thời từ Hội đồng quản trị; chỉ đạo, quán triệt CBCNV và người lao động nêu cao tinh thần đoàn kết, nỗ lực tối đa để vượt qua khó khăn, đặc biệt thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong mọi khâu, mọi lĩnh vực, phấn đấu hoàn thành tốt nhất các kế hoạch, mục tiêu, nhiệm vụ năm 2025.

In the context of the Company's numerous difficulties, the Executive Board will closely follow the policies, orientations and timely guidance from the Board of Directors; direct and thoroughly require employees and workers to uphold the spirit of solidarity, make maximum efforts to overcome difficulties, especially by practicing thrift and combating waste in every stage and field of operations, strive to achieve the best possible outcomes for the 2025 plans, objectives, and tasks.

Trên đây là báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch xuất kinh doanh năm 2025 Ban điều hành kính trình Đại hội đồng. Ban điều hành kính mong quý Cổ đông với trí tuệ và tinh thần xây dựng trách nhiệm cao hãy đóng góp những ý kiến quý báu cho sự thành công tại Đại hội, góp phần thực hiện thắng lợi Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2025.

Above is the report on the 2024 production and business performance results and the 2025 production and business plan, which the Executive Board respectfully submits to the General Meeting of Shareholders. The Executive Board sincerely hopes that the Valued shareholders, with their wisdom and a high sense of responsibility, will contribute valuable opinions for the success of the General Meeting, helping to successfully implement resolutions of the 2025 General Meeting of Shareholders.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Respectfully submit the report to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

***Nơi nhận:***

- ĐHĐCĐ;
- Lưu: VT, thư ký HĐQT.

**GIÁM ĐỐC CÔNG TY**

***Recipients:***

- General Meeting of Shareholders;
- Archived by: Clerical Assistant, Secretary of the Board of Directors

**Trần Văn Khôi**  
**COMPANY DIRECTOR**

**Tran Van Khoi**